



島根県出身エンジニアによる  
「スモールビジネスを、世界の主役に。」への挑戦

2024.12.06



free CTO & Co-founder

**横路 隆**

Ryu Yokoji

2012年 freeeを共同創業

## #松江出身

津田小 ⇒ 松江四中 ⇒ 松江東高

## #スモールビジネス

実家は小さな焼き菓子屋

## #テクノロジー

大学でコンピュータサイエンス専攻  
ソニーでカメラの制御ソフトウェア開発

## #Ruby

学生時代はバイトでRubyによるWeb開発  
Ruby合宿09にも参加  
freeeは創業からRuby on Railsを利用

freeについて



# Company Profile

## 会社情報

会社名  
**フリー株式会社**

設立年月  
**2012年7月**

所在地  
**〒141-0032 東京都品川区大崎1-2-2  
アートヴィレッジ大崎セントラルタワー 21階**

代表取締役  
**佐々木 大輔**

上場市場  
**東京証券取引所 グロース市場**

従業員数  
**1,728名** (2024年6月末時点、連結会社の正社員総数)

事業内容  
**クラウド型バックオフィスサービスの開発・販売**



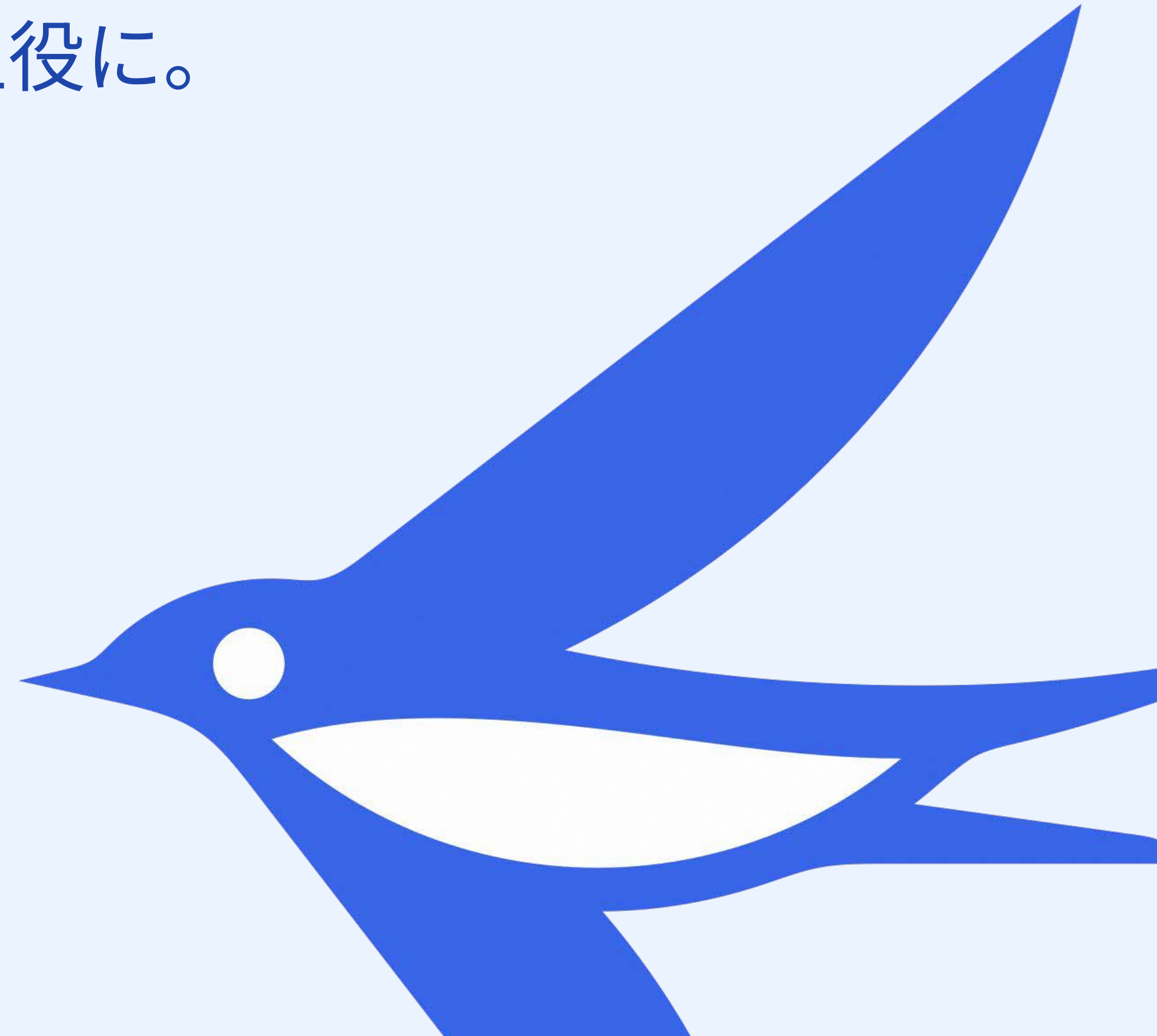
## Mission

# スモールビジネスを、世界の主役に。

freeeは「スモールビジネスを、世界の主役に。」をミッションに掲げ、  
統合型経営プラットフォームを開発・提供し、  
だれもが自由に自然体で経営できる環境をつくっていきます。

起業やビジネスを育てていくことを、もっと魅力的で気軽な行為に。  
個人事業や中小企業などのスモールビジネスに携わるすべての人が、  
じぶんらしく自信をもって経営できるように。

大胆にスピード感をもってアイデアを具現化できるスモールビジネスは、  
今までにない多様な価値観や生き方、  
新しいイノベーションを生み出す起爆剤だと私たちは考えています。  
スモールビジネスが大企業を刺激し、社会をさらにオモシロク、  
世の中全体をより良くする流れを後押ししていきます。



# スモールビジネスにまつわる課題

## 開業率・起業率の低迷

主要国の中で開業率

5.6%で**最下位** ※1

## 企業・従業員共に不利な与信

資金繰り課題を抱えている中小企業

60% ※2

## 低い業務生産性

労働生産性比較

中小企業

大企業

534万円 < 1,363万円 ※3

## 低い就職人気・採用難

求人倍率

中小企業

大企業

1.08倍 < 8.62倍 ※4



※1 2019年中小企業白書より

※2 2018年東京商工リサーチ 赤字黒字構成比より

※3 2021年中小企業白書より

※4 第36回 ワークス大卒求人倍率調査（2020年卒）2019年04月24日株式会社リクルート

## Vision

# だれもが自由に経営できる 統合型経営プラットフォーム。

だれもが自由に自然体で経営できる環境をつくるために、「統合型経営プラットフォーム」を開発・提供します。バックオフィス業務を統合することで、自動化と業務全体の効率化。さらに経営全体を可視化することで、これまでにないスマートかつ最適なアクションまで実行できるプラットフォームへと進化させていきます。また外部サービスとも連携したオープンプラットフォームとして、多様なビジネスニーズに対応。ユーザーネットワークの中における相互取引の活性化も強化していきます。プラットフォームの提供のみならず、スモールビジネスに携わる人の環境そのものをより良くしていく取り組みを行うことで、世の中の変化を促します。





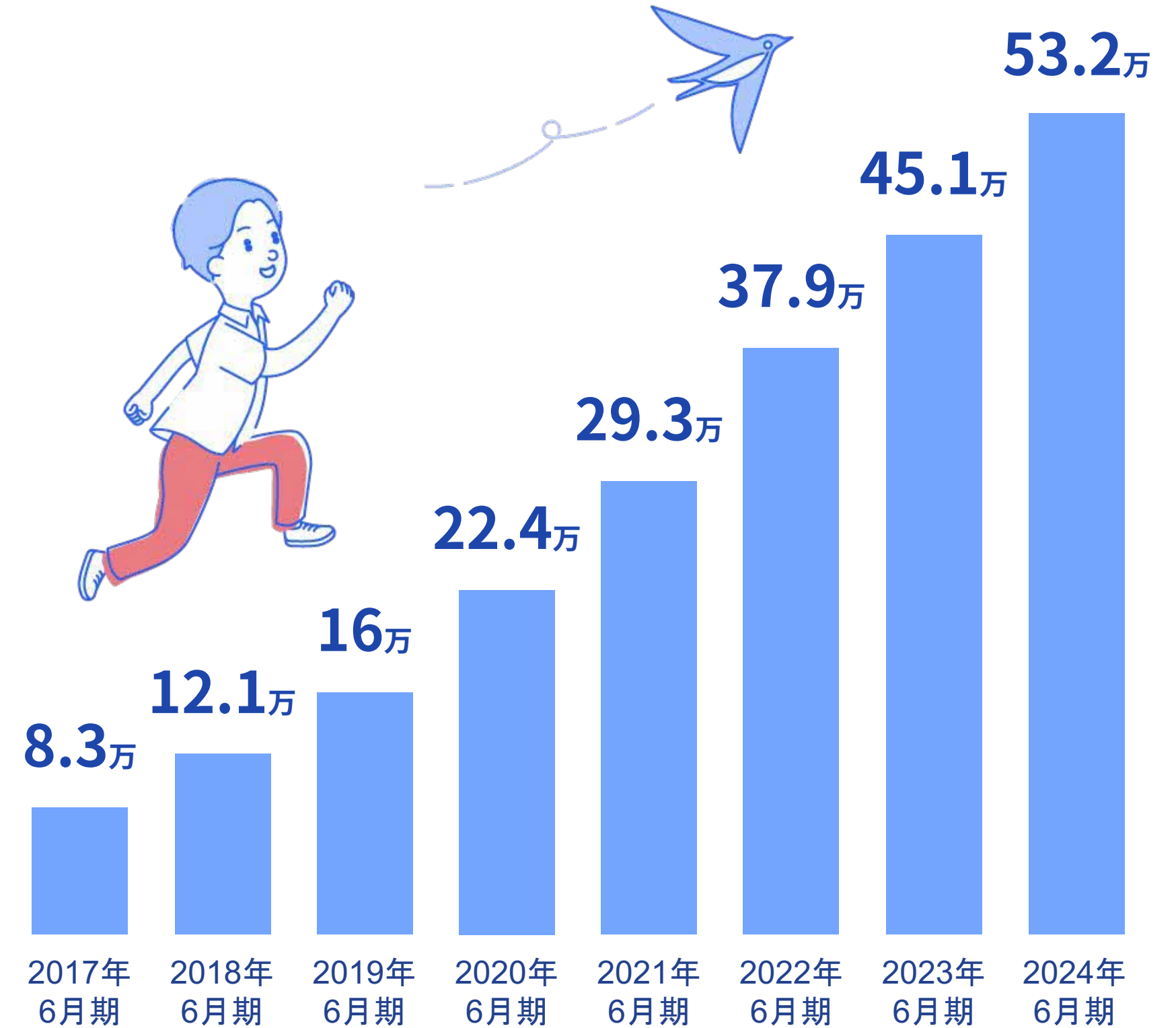


個人事業主から上場企業までが利用

有料課金

ユーザー企業数<sup>(1)</sup>は

約53万事業所



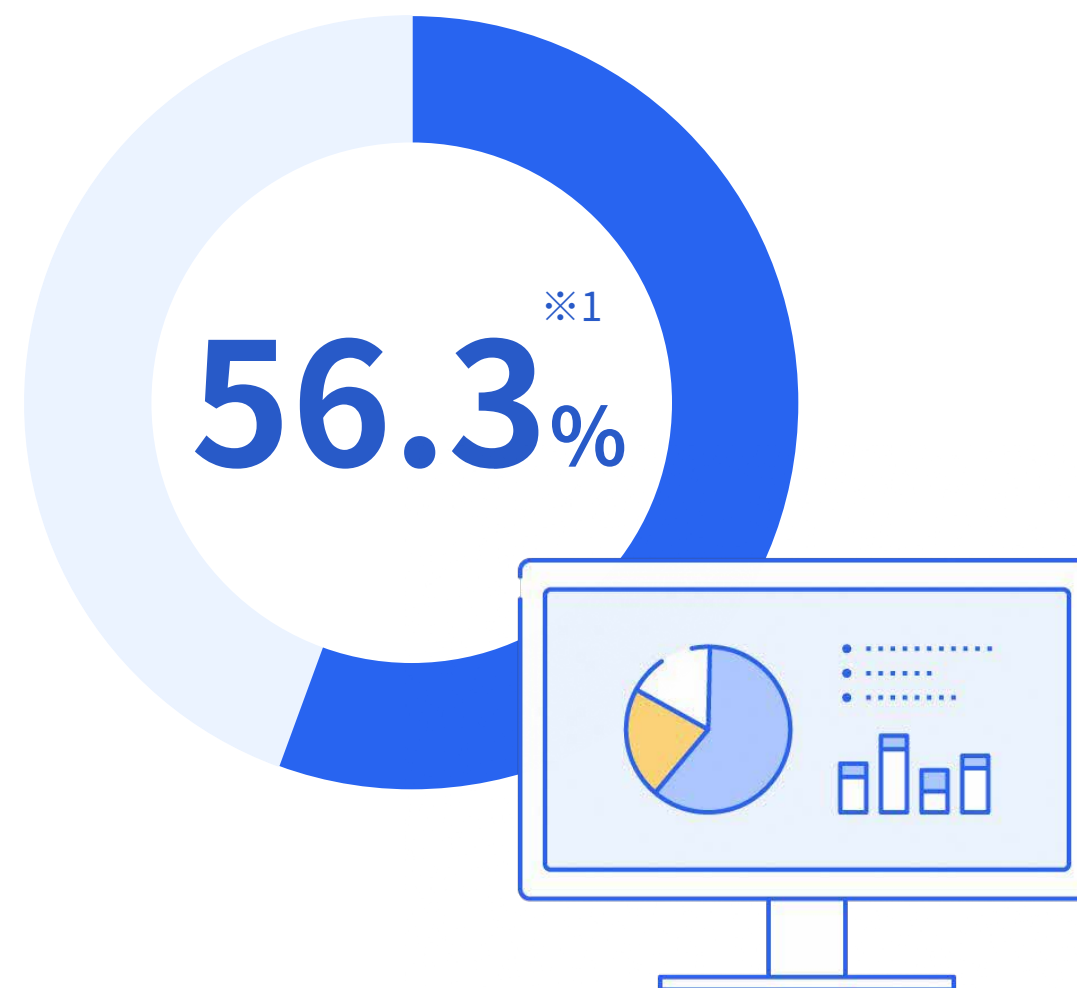
有料課金ユーザー企業数 (件)



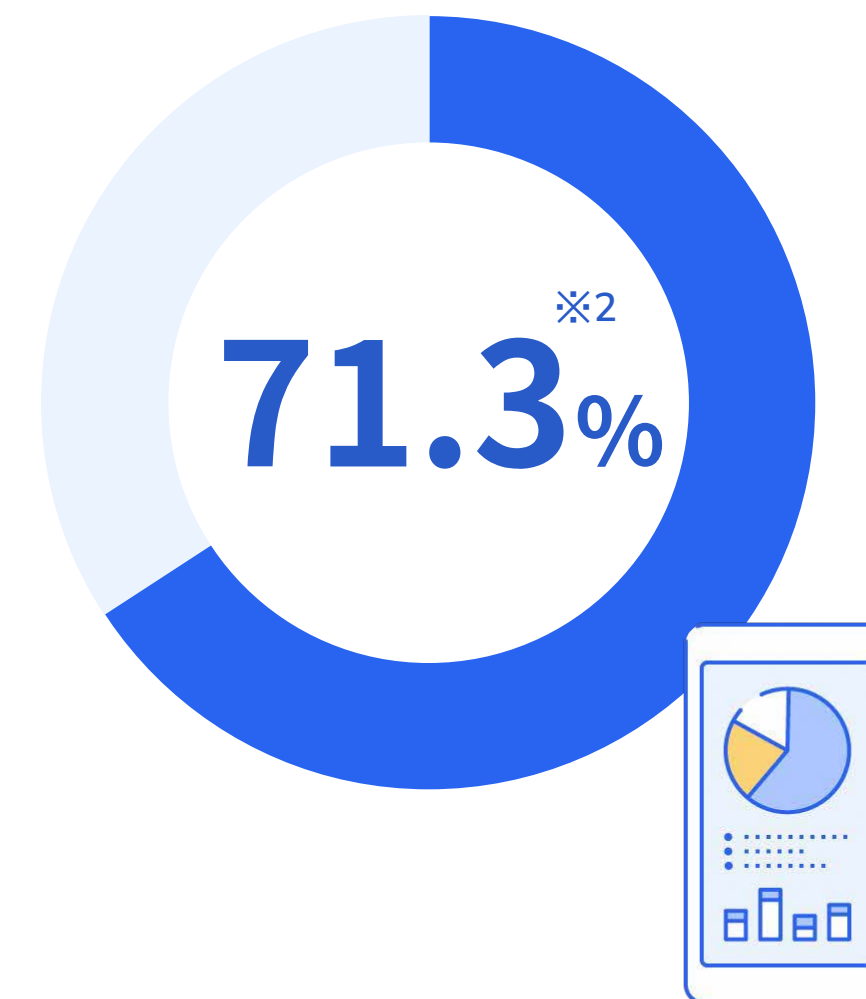
※ (1) 2024年6月末時点。有料課金ユーザー企業数には個人事業主を含む

# クラウド会計ソフト シェア No.1

## クラウド会計ソフト 市場



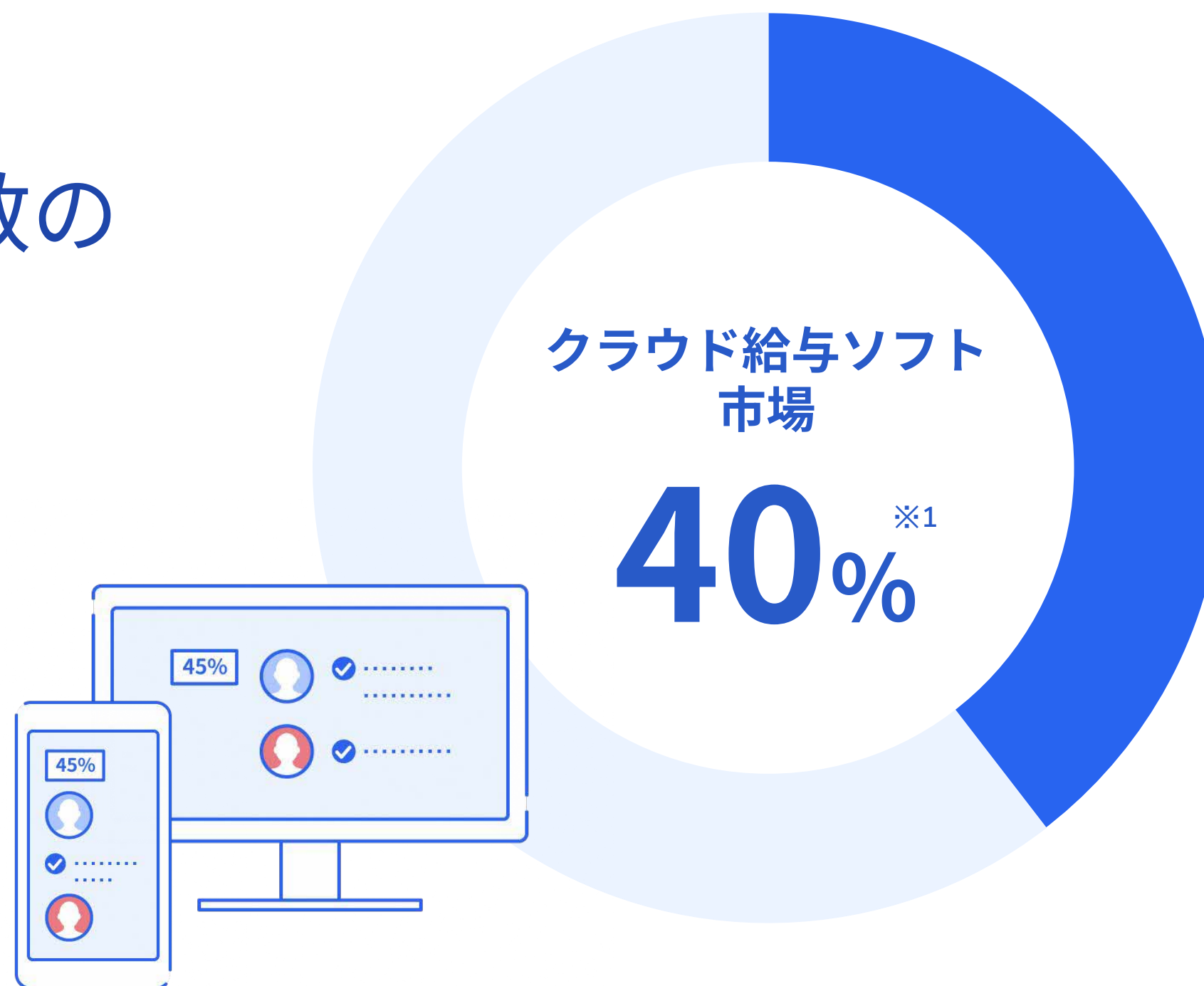
## モバイルアプリ 市場



給与ソフトサービス利用者数の

シェア

No.1



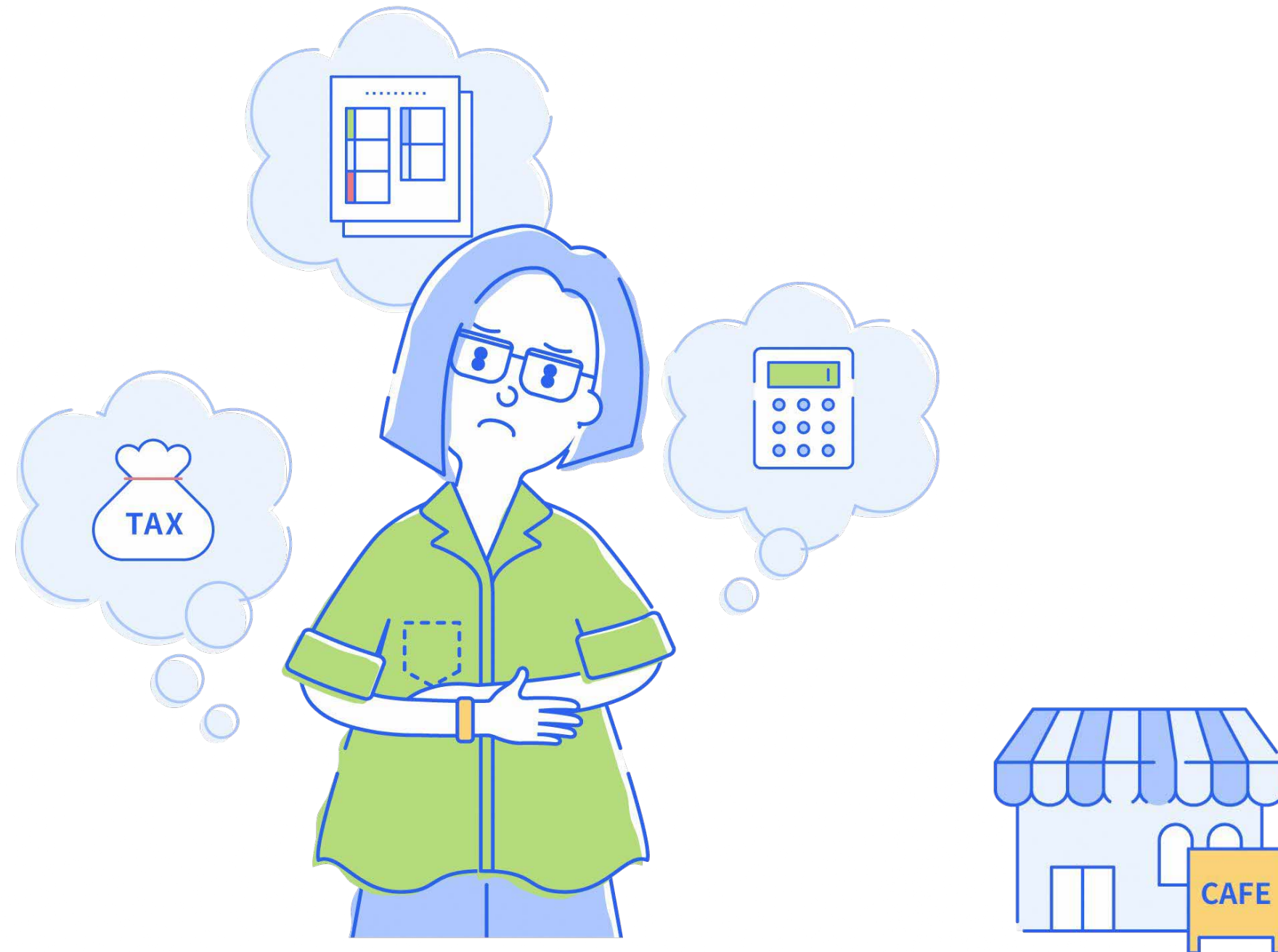
※1 2016年3月 MM総研調べ \* 2017年8月より、クラウド給与計算ソフト freeeは、機能を強化し、新たに「人事労務 freee」というサービス名に変更しました。またその後の2021年6月ブランドリニューアルに伴い、現在は「freee人事労務」となっています。

# free創業の原体験



# 実家の焼き菓子屋さんは、在庫や仕入れの管理で困っていた

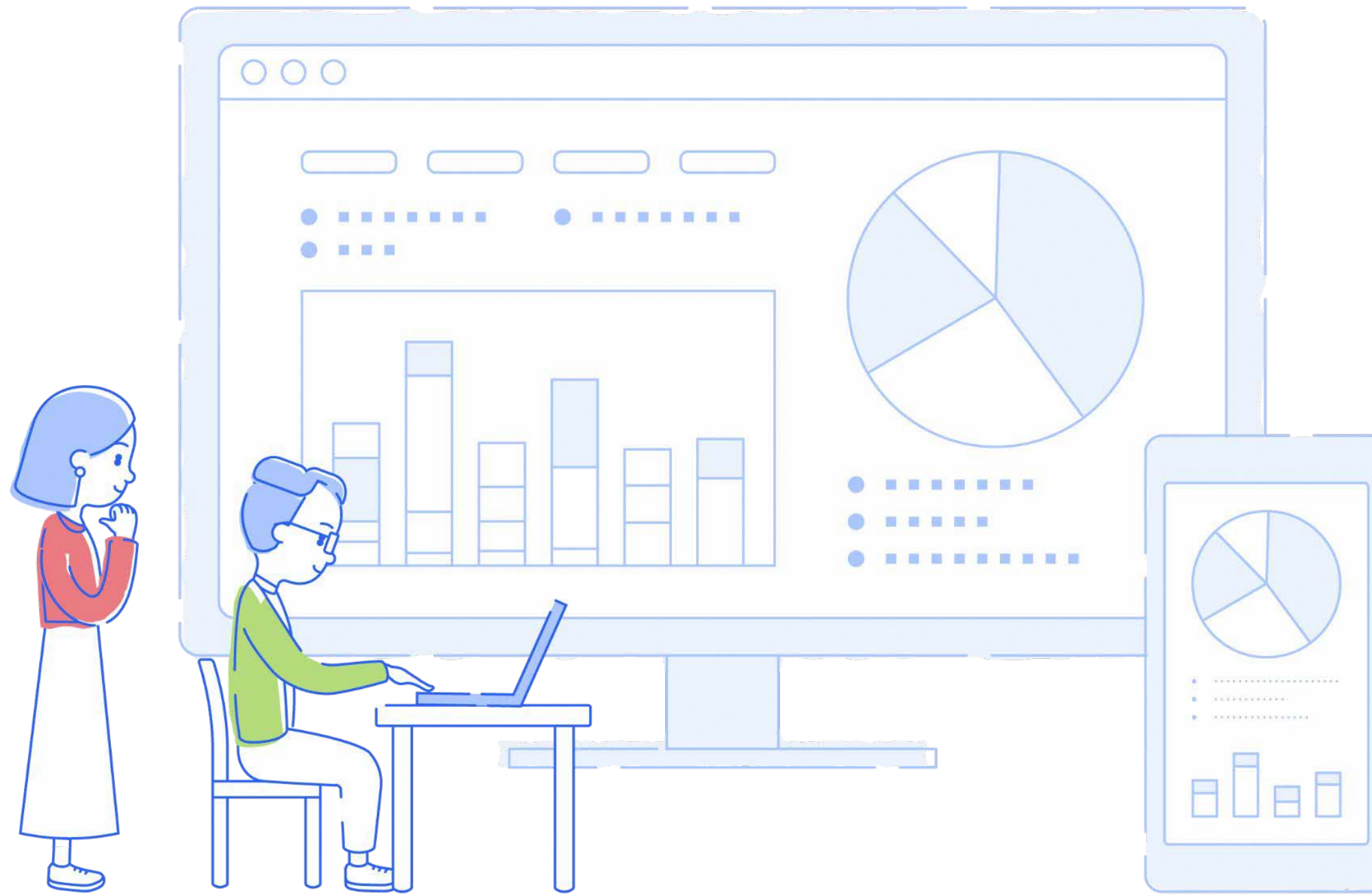
美味しいお菓子を多くの人に食べてほしいという一心で、これまでなんとかやってきた。  
やっとお店も軌道に乗ってきたけど、お菓子以外に考えないといけないことも増えてきた...



# 夏休みに小さなプログラムを書いたら、両親にとっても感謝された！

エクセルのマクロで、商品マスタを登録して在庫管理が出来たり仕入れを登録できたりする簡易なものだった。

いつもは5,000円だったお小遣いが、そのときは50,000円に！



# テクノロジーで社会を前に進めるハードルが、かなり下がった！

それまで、テクノロジービジネスはすごい人がすごいイノベーションを起こして生まれるものだ勘違いしていた。技術をきちんと学び、正面から課題と向き合えば、自分に根ざした身近な課題を解決できるという自信がついた。



創業からの10年、これからの10年





# 2012年7月 CEO佐々木と出会い、CFO株式会社を創業

互いに実家がスモールビジネス(スモビ)であることに意気投合し、スモビ界のGoogleを目指して創業

成熟社会では  
イノベーションだけが  
社会を前に進められる

我々は  
経済活動のログを  
整理し尽くす

スモビこそが  
イノベーションの担い手



スモビはネットワークで  
より強くなる



# 銀行のデータから自動で帳簿をつけるという初期アイデア

銀行通帳から1行1行仕訳を書き起こす作業を、Web明細を利用して効率化しようというアイデア。  
とにかく力技でまずやってみた。個人名義の口座をつくっては、対応金融機関を増やした。

```
38 lib/tasks/bank_scraper.rb
...
1 + # coding: utf-8
2 + class Tasks::BankScraper
3 +   def self.execute
4 +     require 'kconv'
5 +
6 +     # TODO: retrieve from db
7 +     bank = Bank.find_by_name('三井住友')
8 +
9 +     usr_id1 = ██████████
10 +    usr_id2 = ██████████
11 +    account_id = ██████████
12 +    passwd = ██████████
13 +    file_path = "#{Rails.root}/lib/assets/javascripts/scraper/#{account_id}.csv"
14 +
15 +    options = "--usrId1=#{usr_id1} --usrId2=#{usr_id2} --passwd=#{passwd} --accountId=#{account_id} --filePath=#{file_
16 +    result = `bundle exec casperjs #{Rails.root}/lib/assets/javascripts/scraper/#{bank.name}.coffee #{options}`
17 +
18 +    csv_lines = self.build_csv_lines(file_path)
19 +    p csv_lines
```

口座番号・パスワード  
直書き、、（白目）

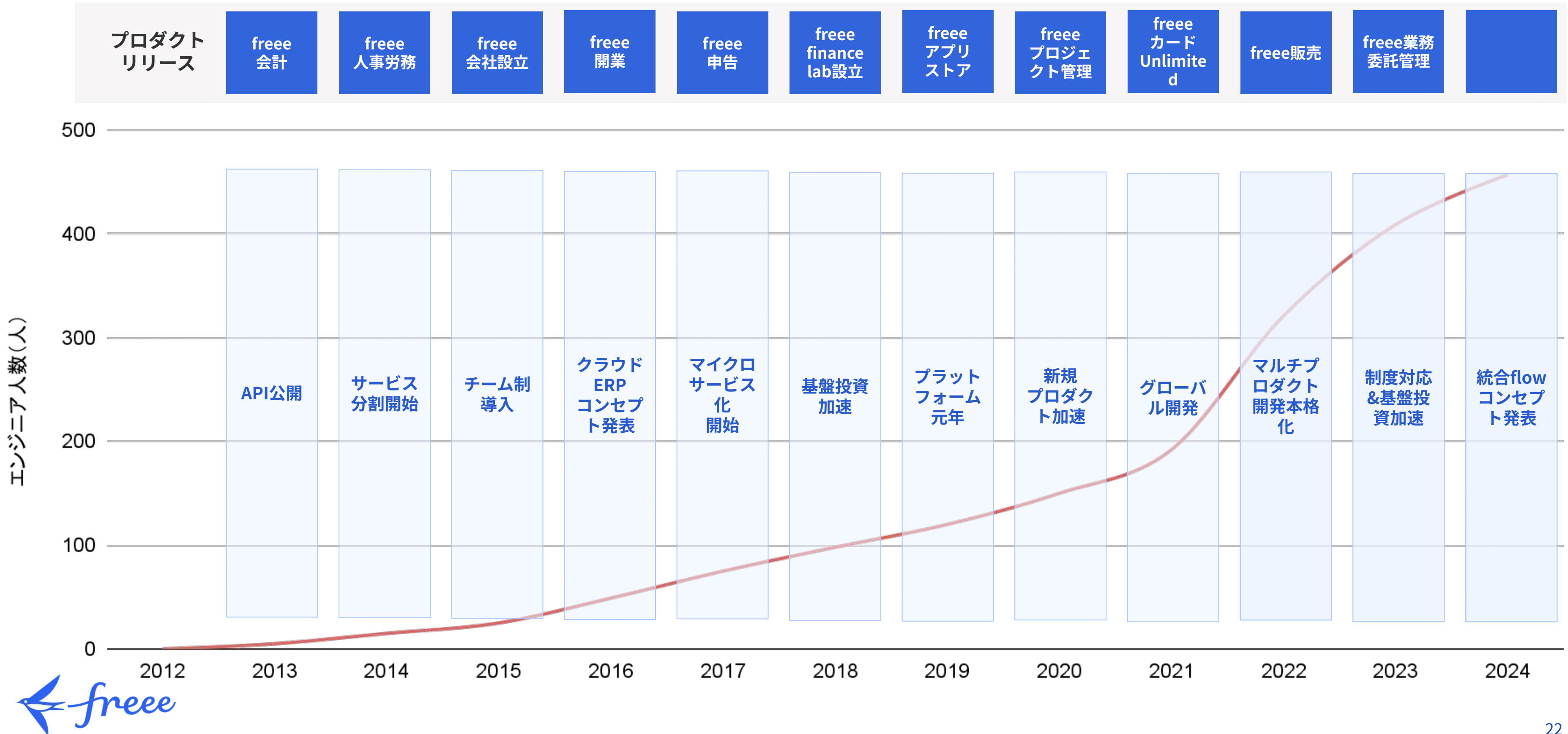








# プロダクトもチームも、最初の10年で大きく成長した



# freeeの拠点地図

freeeでは仲間が集まる  
拠点のことを  
ネスト=巣と呼んでいます

## 福岡 (九州ネスト)



九州ネストはBIZ拠点として以前からありましたが、2023年3月から開発（現状はデザインのみ）拠点にもなりました！福岡市は個人事業主の開業率が政令市の中で1位（2021年）という地域で、スモールビジネスの風を肌で感じながらプロダクトを開発する拠点にしたいです！今は総勢10名以下の小さな拠点ですが、これから大きくしてゆく楽しみがあります。福岡県在住のエンジニア/デザイナーはもちろん、Uターンや地方移住を検討中の方も声がけください！

募集要項



## 大阪 (関西ネスト)



関西ネストは「関西のエンジニア市場を盛り上げ、変えていく」という熱い目標のもと、2018年4月に設立された開発拠点です。初代オフィスは梅田にありましたが、2020年に京橋に移転し、現在はおよそ30名のエンジニアが在籍しています。freee販売の開発を担うチームを中心に、会計、SRE、基盤開発などの様々な分野のエンジニアが活躍しています。関西に所属する営業チームメンバーも拡大しており、今夏には同じビルの別フロアを増床予定です！

募集要項



## 札幌 (札幌ネスト)



2023年6月開設「予定」の札幌ネストは、freeeの中でも一番新しい開発拠点です。なにせまだ誕生前ですから！関西ネスト・沖縄ネストと一緒にfreee販売や周辺プロダクト開発を行うべく、仲間集めを開始しました。北海道在住の方や、U/Iターンを考えていらっしゃる方はぜひお声掛けください。札幌市の中心部、大通公園駅から徒歩3分のオフィスであなたのJoinをお待ちしています！！

募集要項



## 宜野湾 (沖縄ネスト)



沖縄ネストは2月にオープンしたばかりの新しい拠点で、主にシステム開発を行う拠点として東京を含む他拠点と全く同じレベル・使用技術・待遇で働くことができます。一年を通して気温差が少なく花粉が殆どないため快適に過ごすことができ、またオフィスから少し歩けば美しい海が広がっているためリフレッシュにも最適な環境となっています。私たちのプロダクトを通して地域社会やスモールビジネスに貢献し、沖縄県の市場全体の活性化へつなげるよう邁進していきます。

募集要項



## 大崎 (大崎ネスト)



2022年8月に本社を五反田から大崎へ拡大移転しました！社内公募のもと、駄菓子屋のような会議室、キッチン付き会議室、テントやハンモックのあるキャンプスペースなど、オフィスとは思えない設備が多数あります。また本社と関西ネストには2拠点をつなぐ等身大コミュニケーションシステム「tonari」を導入し、設計のプレストや遠隔の共同プログラミングなど日々の開発業務で活用しています。オフィスツアーではそのような面白い会議室もご案内するのでぜひ参加してみてください！

募集要項



## 名古屋 (中部ネスト)



2017年4月12日開設の名古屋にある拠点、中部ネストは、かつて武将たちが栄えた地で東西文化が融合し新たな文化が生まれた場所です。8名のエンジニアが在籍し、歴史ある名古屋の活気を活かして他拠点のメンバーと協力し、freee会計・申告・販売を開発。2020年5月より開発拠点として強化し、更なる成長を目指しています。名古屋の歴史と文化を背景に、優れたプロダクト開発に努め、お客様の期待に応える取り組みを続けています。

募集要項



## フィリピン (Likha-iT)



We have an office in the city of Makati, Manila, an urban area in the Philippines. There are over 30 members at the office including Kristine, a female CEO, engineers, QAs, and back-office staffs. We do not divide the teams or products between Japan and the Philippines, but have multiple development teams with members from both locations working together on a daily basis. Members from Japan often go to the Philippines for business trips, so we have opportunities to work face to face.

フィリピンの都市部マニラのマカティという市にオフィスがあります。女性CEOのKristineを筆頭に、エンジニア・QA・バックオフィスを含め合計30名強のメンバーが働いています。日本・フィリピンでチームや担当プロダクトを分けて、複数の開発チームに両拠点のメンバーが混ざり、日々一緒に開発しています。駐在や出張等で日本のメンバーがフィリピンに行ったり、その逆もあり、意外と直接顔を合わせて仕事をする機会もあります。

募集要項



# freeeの成長に合わせて、わたしの役割も大きく変わった

- ～10名
  - コードを書いてプロダクトを世に出す
- ～30名
  - インフラ、アグリゲーションチームの立ち上げ
- ～100名
  - セキュリティ、情シス、QAチームの立ち上げ
- ～300名
  - 技術戦略、次の3年のための基盤投資
- ～1,000名（現在）
  - 全社戦略、全社でのAI活用、組織ビジョン





# free プロダクトチームのミッション

世の中のベストプラクティスを駆使し、  
スモールビジネスに市場トップレベルの体験を  
最速で届け続ける



# この10年の、世の中のベストプラクティスの変遷

- 2012 - 2015
  - B2Bでも、UXを重視したリーンなWeb製品開発が波及
- 2015 - 2019
  - SaaSが定式化され、プレイブック化が進む
- 2019 - 2022
  - DevOpsの科学が進み、開発速度と品質は両立させる時代へ
- 2023-
  - 生成AIも取り入れた、統合価値づくりと社内生産性の向上に注力
  - Software as a ServiceからService as a Softwareへの転換点



これからプロダクトで事業を作りたいエ  
ンジニアのみなさんへ



# エンジニアに求められる役割は、シフトしつつある

- この10年間で、エンジニアリングやプロダクトマネジメント、プロダクトデザインのプラクティスは、コモディティ化が進みつつある
- そんな中、顧客のペインを深く理解し、より良いプロダクトを届けることに価値の重点がシフトしてきた
- その結果、エンジニアには、新しいプラクティスを取り入れ続けられる好奇心と技術力に加え、前提として顧客への関心に基づく課題解決への執着をより強く求められるようになってきている

# 何をやるべきか？は、タイミングと思い入れがとても大事

- 市場も技術も、創業時の環境に大きく左右される
  - いくらよいものでも、顧客が求めていなかったら、ビジネスにならない
  - 5年前、10年前にうまくいった話を鵜呑みにしないこと
- 強い思い入れがないと、いいプロダクトやビジネスは作れない
  - 思いが強いから、顧客価値の解像度を高めて、よいプロダクトを生み出し、顧客に届けきることができる。その結果、よいビジネスが生まれる
  - 音楽も聞かないし楽器も弾かないという人に、よい楽器は作れない

# freee経由、島根発のプロジェクトで、社会を一步前へ

- 徹底的に顧客と向き合い、時代に沿ったベストプラクティスを駆使しながらチームで課題解決をやりきる経験が、プロジェクト事業を自ら立ち上げるスキルに直結する
- ぜひ、freeeで短期間にこの経験を爆速で積みながら、思い入れを育みタイミングを見極めて、島根に持ち帰ってほしい
- freeeでは、新卒に3年でスモールチームのCTOになってもらえるように体制を工夫しています（詳しくは [ブログ](#) 参照）



最後にお知らせ



# ▶ free新卒エンジニア募集中

新卒エンジニアの  
約50%が  
地方大学出身！

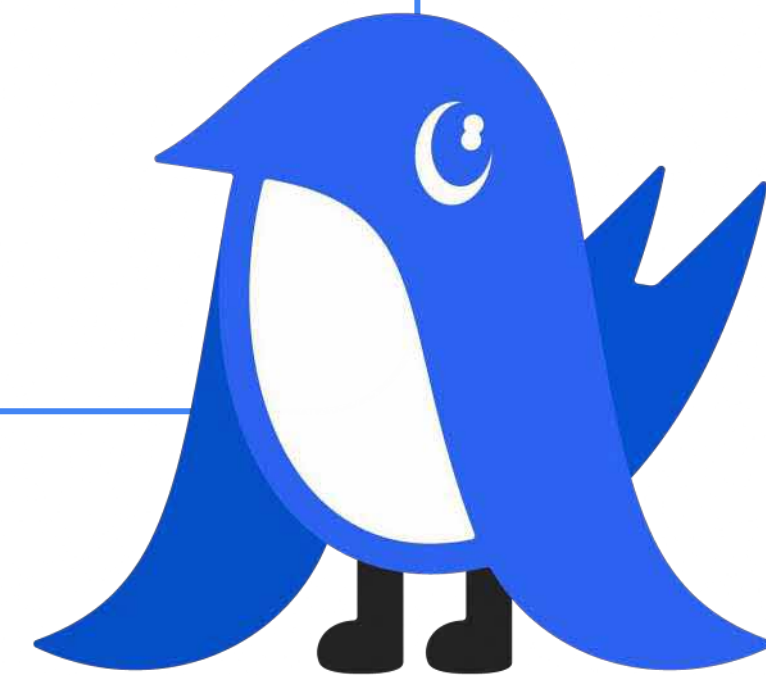
本選考及び3Daysインターンシップ生を募集しています！

「ユーザー価値の追求」や「チームで作り上げていくこと」に興味のある方、「シンプルにエンジニアリングが好き」な方は是非一度説明会に遊びに来てください！お待ちしております！

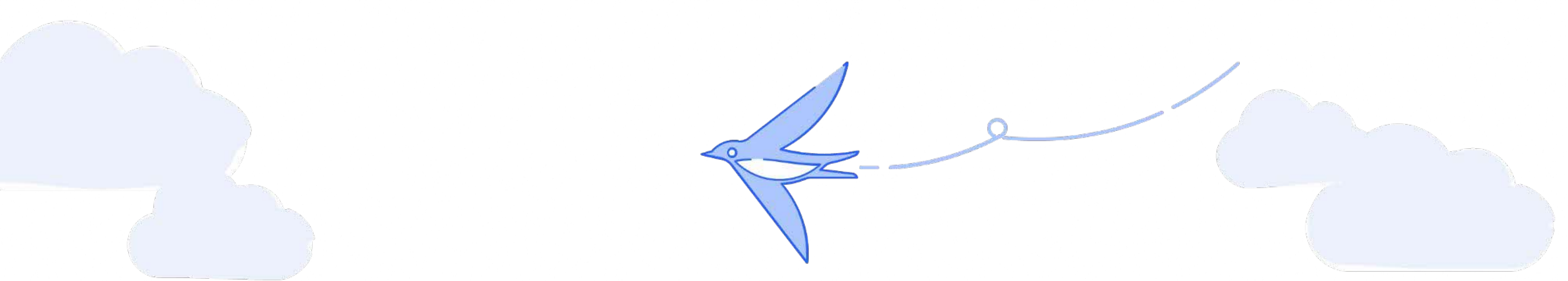
## <対象>

- 2026年/2027年4月にご入社可能な方
- プログラミング経験（独学可）が3カ月以上の方
- 入社時点で29歳以下の方

「🔍 free 新卒採用」で検索！







**スモールビジネスを、世界の主役に。**

